

Programa de fortalecimento de cooperativas de agricultura familiar

GUIA PARA O FACILITADOR COM BASE NA EXPERIÊNCIA DA CODESPA EM ANGOLA.
COMPATÍVEL COM A METODOLOGIA DA ESCOLA DE CAMPO





Programa de fortalecimento de cooperativas de agricultura familiar

**GUIA PARA O FACILITADOR COM BASE NA EXPERIÊNCIA DA CODESPA EM ANGOLA.
COMPATÍVEL COM A METODOLOGIA DA ESCOLA DE CAMPO**

fundación
CODESPA

Direcção

María Jesús Pérez

Edição e Revisão de Tradução

Mónica Gil-Casares, Jerusa Lima e María Ximena Peñuela

Autores

*Beatriz Hernández Martín, Juan Ramón García
Manuel Ferramenta e Mónica Gil-Casares*

No quadro da sua estratégia de Gestão de Conhecimento, a CODESPA elabora uma ampla gama de publicações, notas técnicas e documentos de trabalho para que os actores da Cooperação Internacional obtenham o máximo benefício dos mesmos.

Este material foi concebido com o objectivo de ter a maior difusão e utilização possível, autorizando-se, portanto, a sua reprodução, sempre e quando se indique a fonte e se realize sem fins lucrativos. A CODESPA contribui desta forma para a eficácia da ajuda, ao partilhar conhecimentos e troca de experiências com outros atores interessados na luta contra a pobreza.

Copyright
2019 © Fundación CODESPA

Composição gráfica: www.krisondesign.com

Índice

ENTIDADES PARCEIRAS E COLABORADORAS	5
CARTA DE APRESENTAÇÃO CODESPA	10
1. CONTEXTO E INTRODUÇÃO	13
O COOPERATIVISMO EM ANGOLA	15
A EXPERIÊNCIA DE TRABALHO DA CODESPA COM COOPERATIVAS EM ANGOLA: A ORIGEM DO PROGRAMA.....	16
ESTRUTURA DO MANUAL	17
2. PROGRAMA DE FORTALECIMENTO DE COOPERATIVAS: APRESENTAÇÃO GERAL	19
OBJECTIVOS	21
ENFOQUE E ELEMENTOS CHAVE.....	22
DESTINATÁRIOS DA FORMAÇÃO	24
USUÁRIOS DO MANUAL.....	24
PROGRAMA DE FORTALECIMENTO: FASES, OBJECTIVOS E MÓDULOS FORMATIVOS.....	25
CRONOGRAMA DO PROGRAMA DE FORTALECIMENTO DE COOPERATIVAS	26
PERFIL DO FACILITADOR	28
LUGAR DA FORMAÇÃO	28
3. GUIA DO PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA O FACILITADOR	28
3.1. COMO ORGANIZAR OS GRUPOS DE TRABALHO E QUAIS CARACTERÍSTICAS DEVEM TER?	31
3.2. O QUE DEVE FAZER UM BOM FACILITADOR NO PROCESSO DE FORTALECIMENTO COOPERATIVO E O QUE NÃO DEVE FAZER?	32
3.3. COMO E QUANDO PROGRAMAR A FORMAÇÃO?.....	34
3.4. QUAIS ACTIVIDADES E RECURSOS TÊM O GUIA PLANO DE FORMAÇÃO?.....	37

3.5.	QUAIS SÃO AS TÉCNICAS DE FACILITAÇÃO E FERRAMENTAS PARA AS SESSÕES DE FORMAÇÃO?.....	37
3.6.	QUAIS SÃO OS ASPECTOS PRÁTICOS A SEREM CONSIDERADOS NA HORA DE REALIZAR AS FORMAÇÕES?.....	39
4.	MÓDULOS DE FORMAÇÃO EM FORTALECIMENTO COOPERATIVO	41
	MÓDULO 0. SENSIBILIZAÇÃO E DIAGNÓSTICO COOPERATIVO DO GRUPO.....	43
	MÓDULO 1. ENTENDENDO UMA COOPERATIVA.....	59
	MÓDULO 2. A PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS NAS COOPERATIVAS.....	81
	MÓDULO 3. CÁLCULO DOS CUSTOS DE PRODUÇÃO	101
	MÓDULO 4. COMERCIALIZAÇÃO	127
	MÓDULO 5. CONSOLIDAÇÃO DA COOPERATIVA.....	141

LISTA DE SIGLAS E ACRÔNIMOS

UNACA	<i>Confederação das Associações de Camponeses e Cooperativas Agropecuárias de Angola</i>
IDA	<i>Instituto de Desenvolvimento Agrário</i>
DRP	<i>Diagnóstico Rural Participativo</i>
DSA	<i>Diagnóstico de Sistemas Agrários</i>
ECA	<i>Escola de Campo</i>
EDAS	<i>Estações de Desenvolvimento Agrário</i>
FAO	<i>Organização das Nações Unidas para Agricultura e Alimentação</i>
PROJECTO PESA	<i>Programas Especiais de Segurança Alimentar (SPFS)</i>
PROJECTO MOSAP	<i>Projecto de Desenvolvimento da Agricultura Familiar e Comercialização</i>

LISTA DE TABELAS E GRÁFICOS

Tabela 1.	Diferenças entre Associação e Cooperativa
Tabela 2.	Programa de formação de fortalecimento cooperativo
Tabela 3.	Como deve-se interpretar o manual: técnicas de facilitação
Tabela 4.	Guião Plano de formação Módulo 0
Tabela 5.	Guião Plano de formação Módulo 1
Tabela 6.	Guião Plano de formação Módulo 2
Tabela 7.	Guião Plano de formação Módulo 3
Tabela 8.	Guião Plano de formação Módulo 4
Tabela 9.	Guião Plano de formação Módulo 5



Entidades parceiras e colaboradoras

Acerca da CODESPA [www.codespa.org]

A ONG CODESPA [www.codespa.org] é uma organização não lucrativa que possui 35 anos de experiência na cooperação internacional para o desenvolvimento.



Partindo da confiança na capacidade humana para a construção de um mundo mais equitativo e justo, a sua missão consiste em proporcionar oportunidades às pessoas para que possam, através do trabalho, desenvolver as suas capacidades e ser protagonistas do seu próprio desenvolvimento.

Desde o seu início até hoje, a CODESPA geriu cerca de 1000 projectos em 33 países da América Latina, do Oriente Médio, da África e da Ásia, e contribuiu para que milhões de pessoas tenham conseguido melhorar as suas condições de vida. Actualmente possui 13 delegações internacionais e nacionais.

A CODESPA aposta no desenvolvimento económico e social como motor para conseguir um desenvolvimento humano ao trabalhar em várias linhas: micro finanças para o desenvolvimento, criação de tecido empresarial, desenvolvimento rural agropecuário, turismo de gestão comunitária, formação profissional e integração profissional, migração e desenvolvimento, e alianças com o sector privado para o desenvolvimento. Para além disso, a CODESPA realiza um intenso trabalho de gestão do conhecimento, assim como de investigação, inovação e formação para profissionais do desenvolvimento e empresas. Adicionalmente, a CODESPA possui uma Área de Consultoria em Desenvolvimento a partir da qual se prestam serviços de aconselhamento a entidades de desenvolvimento internacionais e a empresas que se pretendam envolver na luta contra a pobreza com critérios de impacto, sustentabilidade, inclusão e equidade.

Sobre a FUNDAÇÃO REPSOL [<https://www.fundacionrepsol.com/>]

Fundação Repsol é uma das respostas à vocação de responsabilidade social da Repsol, canalizando a ação colectiva e cultural do Grupo. A Fundação trabalha para contribuir na criação duma sociedade melhor, desenvolvendo projetos próprios ou em colaboração com entidades de referência nas áreas que, tanto por nosso conhecimento, capacidades e experiência, como pelos da companhia, podemos realizar uma contribuição maior. A instituição canaliza a Energia Social, o poder das pessoas, através das suas atuações, orientadas a promover um futuro sustentável. Conseguir mais desenvolvimento social, educativo, ambiental e cultural e impulsionar atitudes solidárias, responsáveis e de compromisso, beneficiando a sociedade no seu conjunto e atuando especialmente nas zonas onde a companhia está presente, a nível nacional e internacional.



Carta de apresentação CODESPA

Em todo o mundo, uma cifra que ronda os 60% de toda a superfície cultivável se encontra no continente africano. Entretanto, a Angola que antes era o terceiro produtor mundial de café e que cuja agricultura proporcionava o sustento de quase 90% da população, nos dias atuais é um país em que a maioria da população vive em zonas rurais e em situação de pobreza. Neste cenário, várias iniciativas foram implantadas para tirar proveito das riquezas naturais e proporcionar sustento e renda para a população afetada. Na sua maioria, as cooperativas existentes em Angola são criadas em base ao conceito de comunidade, não estão profissionalizadas, o que tem como consequência um baixo nível de adaptação ao mercado. Também apresentam grandes dificuldades de acesso ao crédito e tudo isso resulta numa rápida desapareição destas.

A CODESPA trabalha em Angola desde o ano 2010. A Fundação observou ao longo desses anos que muitas cooperativas, associações ou grupos de trabalho formados por pequenos produtores participaram em formações e capacitações específicas de cooperativismo sem obter nenhuma mudança visível no trabalho destas nem uma consolidação significativa nas suas associações. Por esta razão, CODESPA, com base na sua longa trajetória de apoio às cooperativas do país, decidiu sistematizar a sua metodologia de treinamento no Programa de Fortalecimento Cooperativo para que extensionistas de outras organizações pudessem fortalecer essas cooperativas de forma bem sucedida.

O foco de CODESPA é procurar o desenvolvimento local sustentável e, por tanto, valorizar as iniciativas locais das comunidades e pequenos produtores, dar prioridade aos seus interesses e ter vontade de mudar, partindo de uma mentalidade assistencialista que geralmente se encontra nas comunidades rurais rumo a um empreendimento cooperativo no âmbito agrícola. O programa de Fortalecimento Cooperativo tem como objetivo sensibilizar sobre a necessidade de associar-se entre os pequenos produtores, criar uma base de serviços das cooperativas adaptadas aos membros das mesmas, fortalecer a estrutura organizativa assim como um fortalecimento empresarial dos serviços que oferece, e finalmente acompanhar a cooperativa nos seus registros para a sua formalização e consolidação.

Atualmente, o trabalho da Fundação CODESPA em Angola se desenvolveu principalmente nas províncias de Huambo e Bié, nos seus mercados rurais afetados fortemente pelas marcas deixadas pela guerra de mais de 25 anos. Dentro das consequências evidentes estão a insegurança alimentar que abrange níveis de até 50% da população, assim como a falta de infraestruturas sólidas, que permitam o acesso e o desenvolvimento de mercados de renda. A CODESPA trabalha em zonas de alta vulnerabilidade para desenvolver iniciativas geradoras de renda para a população pobre, ao mesmo tempo, que se incentiva o apego ao campo e o impacto positivo no meio ambiente.

A CODESPA compartilha este manual com o objetivo de contribuir para o fortalecimento cooperativo num país como Angola e que outros técnicos ou funcionários que trabalham para o desenvolvimento rural, possam contribuir na melhoria do fortalecimento cooperativo de associações e que se melhore a renda e a qualidade de vida de pequenos produtores no meio rural.

Diante da presente carta, gostaríamos de agradecer a equipe da CODESPA Angola que contribuiu para fazer deste projeto um sucesso. Igualmente, agradecemos a Fundação Repsol pelo financiamento, permitindo a realização deste trabalho de desenvolvimento e assim poder compartilhar a experiência através da presente publicação com outros atores. Não poderíamos deixar de mencionar também o excelente trabalho precursor do Projeto MOSAP implementando como estratégia a metodologia de intervenção rural em todo o país. Dessa forma, a CODESPA em parceria com a FAO vem conseguindo implantar o projeto nas Escolas de Campo com resultados satisfatórios.

Esperamos que a publicação seja do seu máximo interesse e utilidade.



José Ignacio González-Aller Gross
Diretor geral
Fundação CODESPA



Juan Ramón García
Delegado de Angola
Fundação CODESPA